

La **colaboración** como base de los Modelos de Negocios Digitales

Mario Ernst

CEO & Founder – The Evolution Labs Network

A lightbulb is shown against a dark blue background. The bulb's glass part is filled with a dense, glowing cloud of blue and white digital particles, resembling a data stream or a digital explosion. The base of the bulb is visible at the bottom, showing the metallic threads. A semi-transparent blue horizontal bar is overlaid across the middle of the image, containing the text.

El **contexto digital** en todas las industrias

Las tendencias apuntan a un cambio profundo en el modelo de negocio

Algunas cifras

OBSOLESCENCIA

+80%

Más del 80% de los **servicios bancarios** actuales **podrían quedar obsoletos en los próximos diez años**, el sector bancario necesita urgentemente acelerar la transformación digital.

COMPETENCIA

55%

Según los estudios más recientes de Grand View Research, Inc, se estimó que el mercado global de **Neobancos crecerá a una tasa compuesta anual** del 55% desde 2023 a 2030. (2022 valía \$66 mil millones)

IMPACTO IA

9-15%

McKinsey Global Institute estima que el uso de la **inteligencia artificial** en el sector bancario tendrá un impacto anual de entre 200.000 y 340.000 millones de dólares (equivalente al 9-15% de los **ingresos operativos**), en gran parte gracias al aumento de la productividad.

OPEN FINANCE

30%

Para finales de 2024, **el 30% de los bancos de altos ingresos introducirán BaaS** (Banking-as-a-Service) para crear una **nueva fuente de ingresos**.

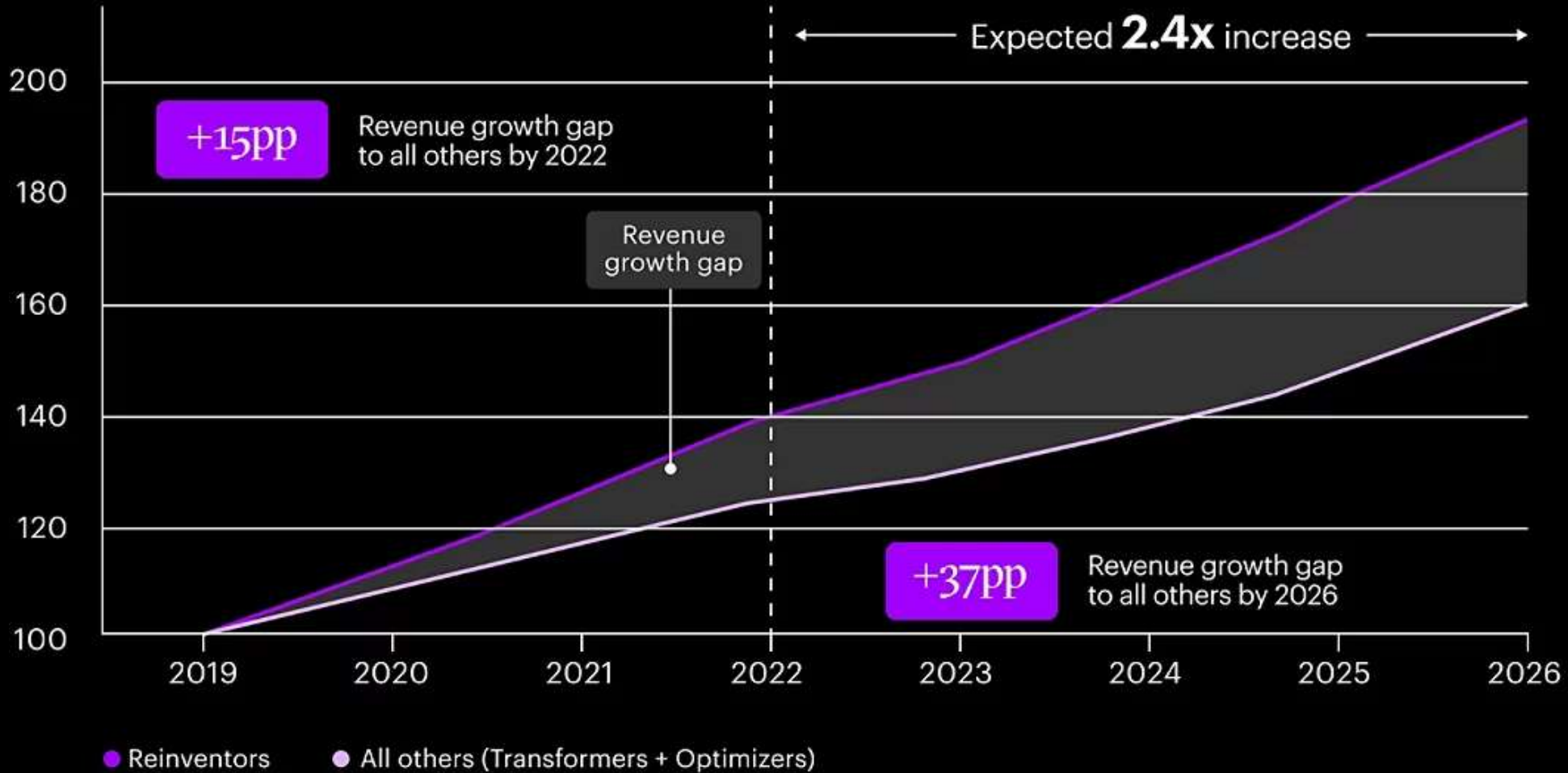
La disrupción Digital

1. FINTECHS
2. OPEN FINANCE
3. INTELIGENCIA ARTIFICIAL



Financial value gap

Revenue growth, indexed (2019 = 100)



A lightbulb is shown with water splashing out of its top, creating a large, dynamic splash of water droplets. The background is a solid blue color. A horizontal teal bar is positioned across the middle of the image, containing the text 'La fuerza de la colaboración'.

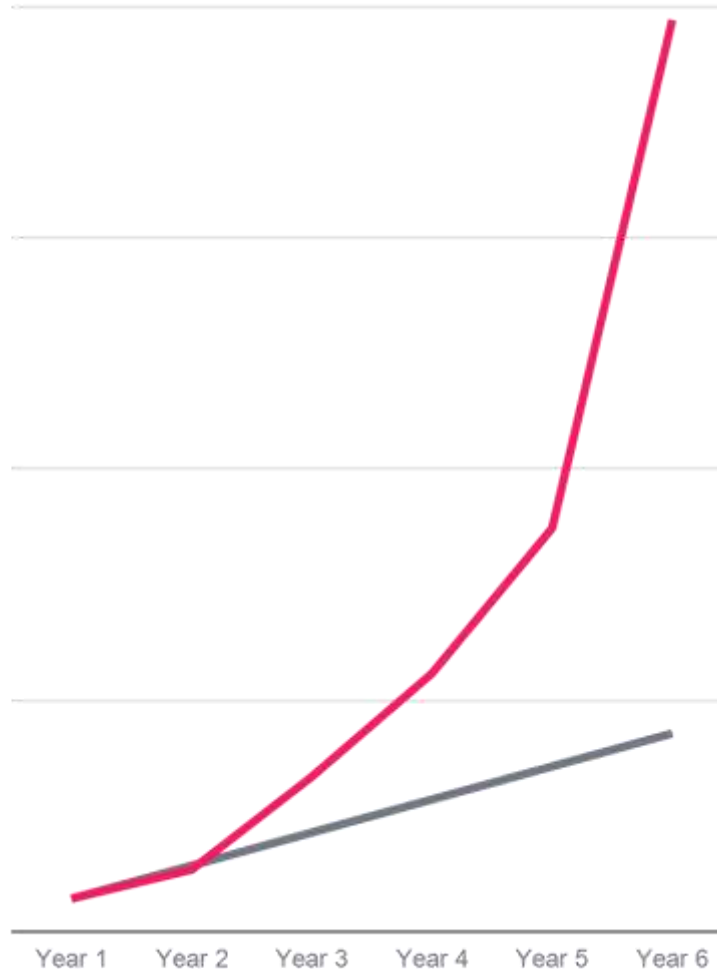
La fuerza de la **colaboración**

El modelo de negocio digital se potencia con la colaboración

El ROI de vuelve exponencial

La rentabilidad del modelo Marketplace tiene crecimiento exponencial

Online GMV
Marketplace
eCommerce



Fuente: VTEX 5 year marketplace revenue model

SCALE FOR RESILIENCE

¿Cómo gestionar Instituciones de Microfinanzas en contextos de cambio climático?



Mario Ernst
CEO - Evolution Labs

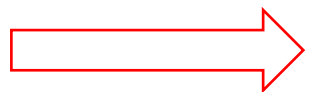
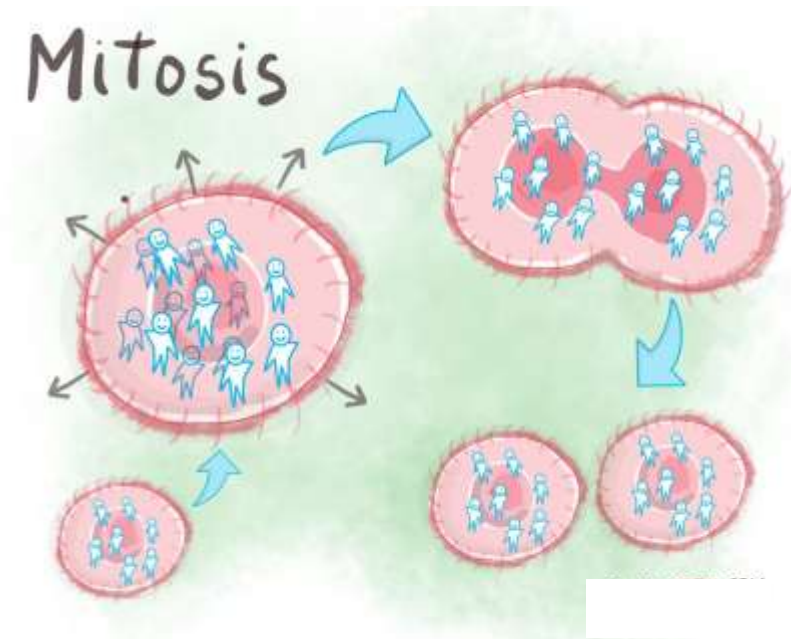
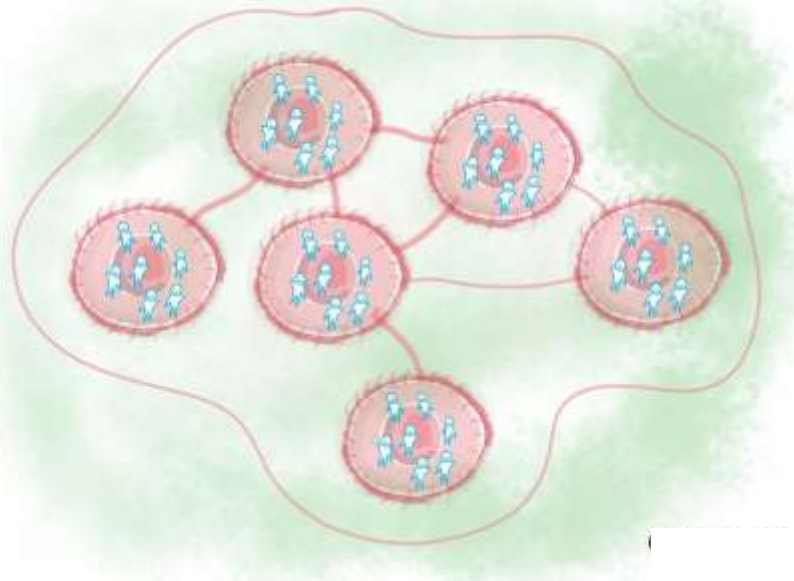
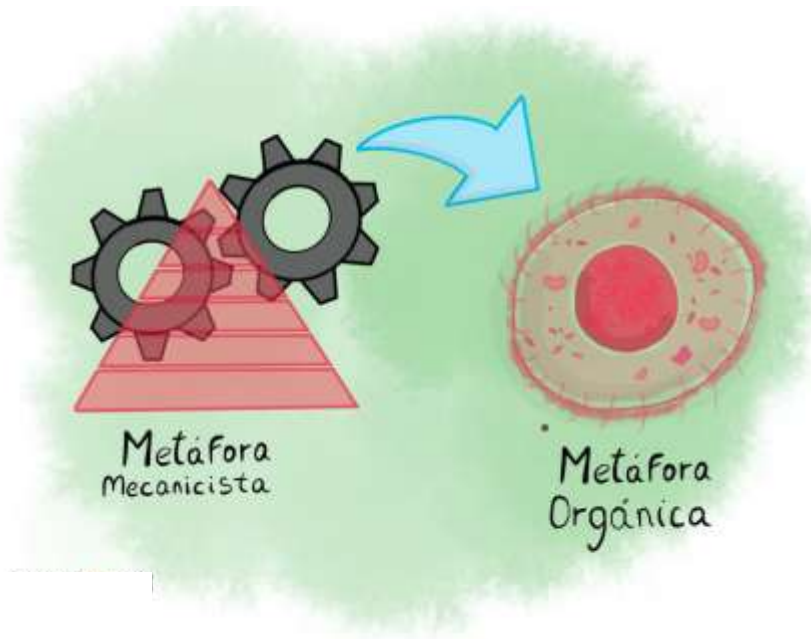


¿POR QUÉ DEBERIAMOS **COLABORAR** Y TENER ESTRUCTURAS CENTRALIZADAS?

1. Economía de escala
2. Evitar duplicación absurda
3. Competencia real contra la banca y Fintech
4. Cumplimiento regulatorio más barato
5. Inclusión financiera
6. Mantener identidad y compartir infraestructura

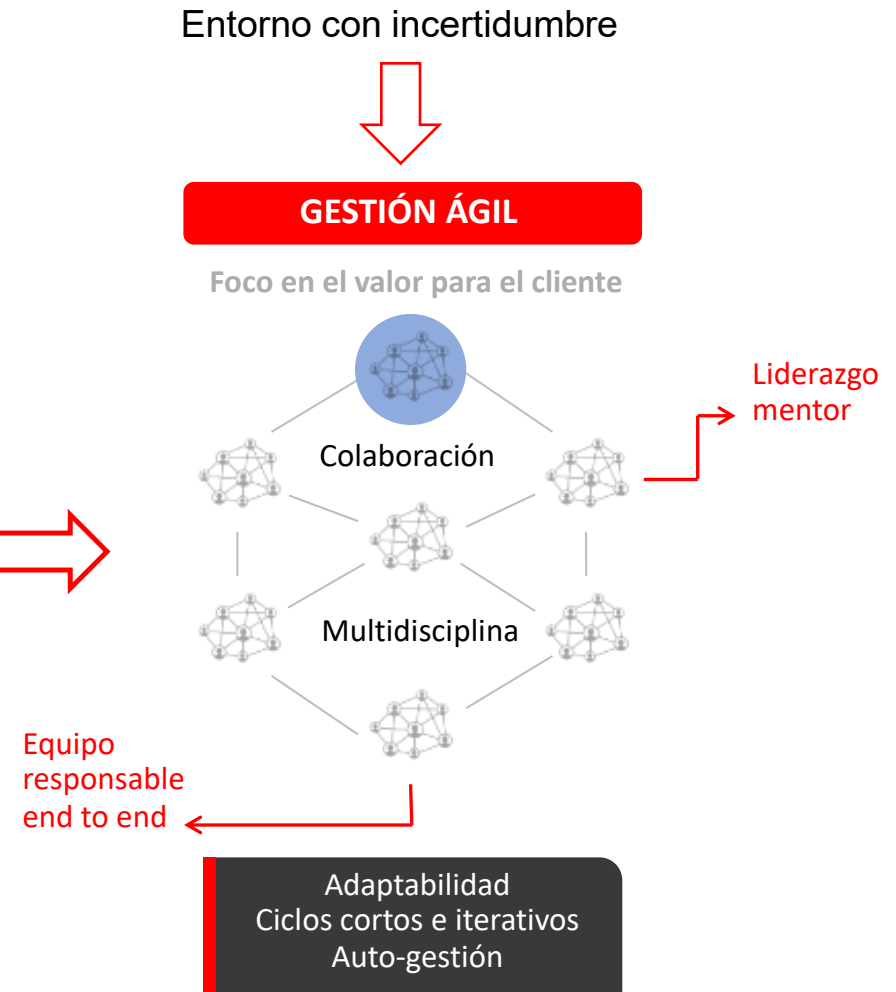
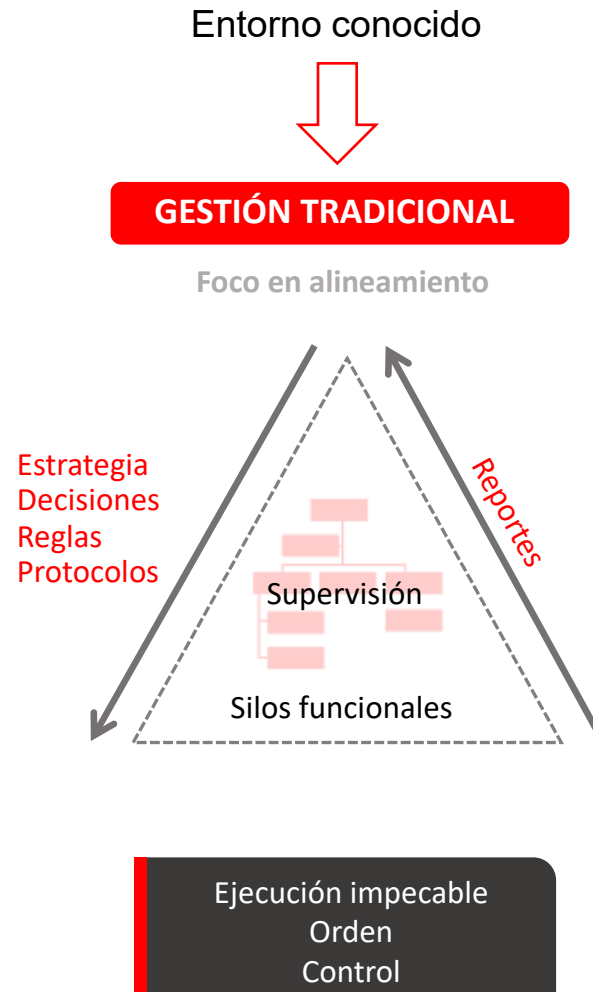


LAS ORGANIZACIONES COMO ORGANISMOS VIVOS



A medida que el contexto incorpora mayor incertidumbre a los proyectos, es necesario potenciar la capacidad de flexibilidad y adaptación organizacional.

LA COLABORACIÓN ES EL NUEVO PARADIGMA DE GESTIÓN





EU Rabobank (Países Bajos)

- Nació como red de cooperativas rurales
- Centralizó tecnología y servicios financieros
- Hoy es un banco global

Banca mayorista Sostenibilidad Relaciones con los inversores

Wolters & Rural es el banco global de Rabobank especializado en alimentación y agricultura, y un líder selectivo en la transición energética.

Todo lo relacionado con la estrategia de sostenibilidad de Rabobank y su enfoque como banco cooperativo.

Toda la información para inversores sobre la solvencia y el perfil ESG de Rabobank.

us CUSO

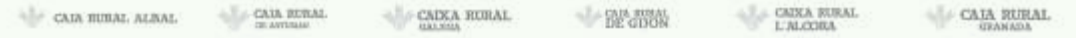
Entidades compartidas por cooperativas de crédito:

- Tecnología
- Cumplimiento
- Analítica

SUBSCRIBE TO OUR NEWSLETTER

APPLY FOR THE INDIGENOUS CANADA MICRO-GRANT

Miembros del Grupo Caja Rural



ES Grupo Caja Rural

Varias cajas rurales comparten:

- Plataforma tecnológica
- Servicios centrales

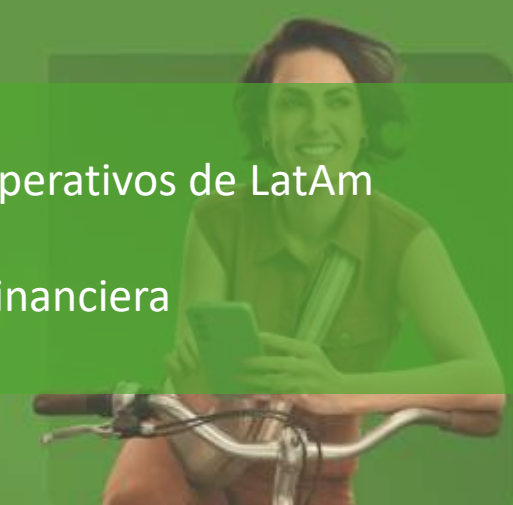
Sociedades participadas



BR Sicredi

Uno de los mayores sistemas cooperativos de LatAm
 Plataforma tecnológica integrada
 Fuerte crecimiento en inclusión financiera

Abrir conta

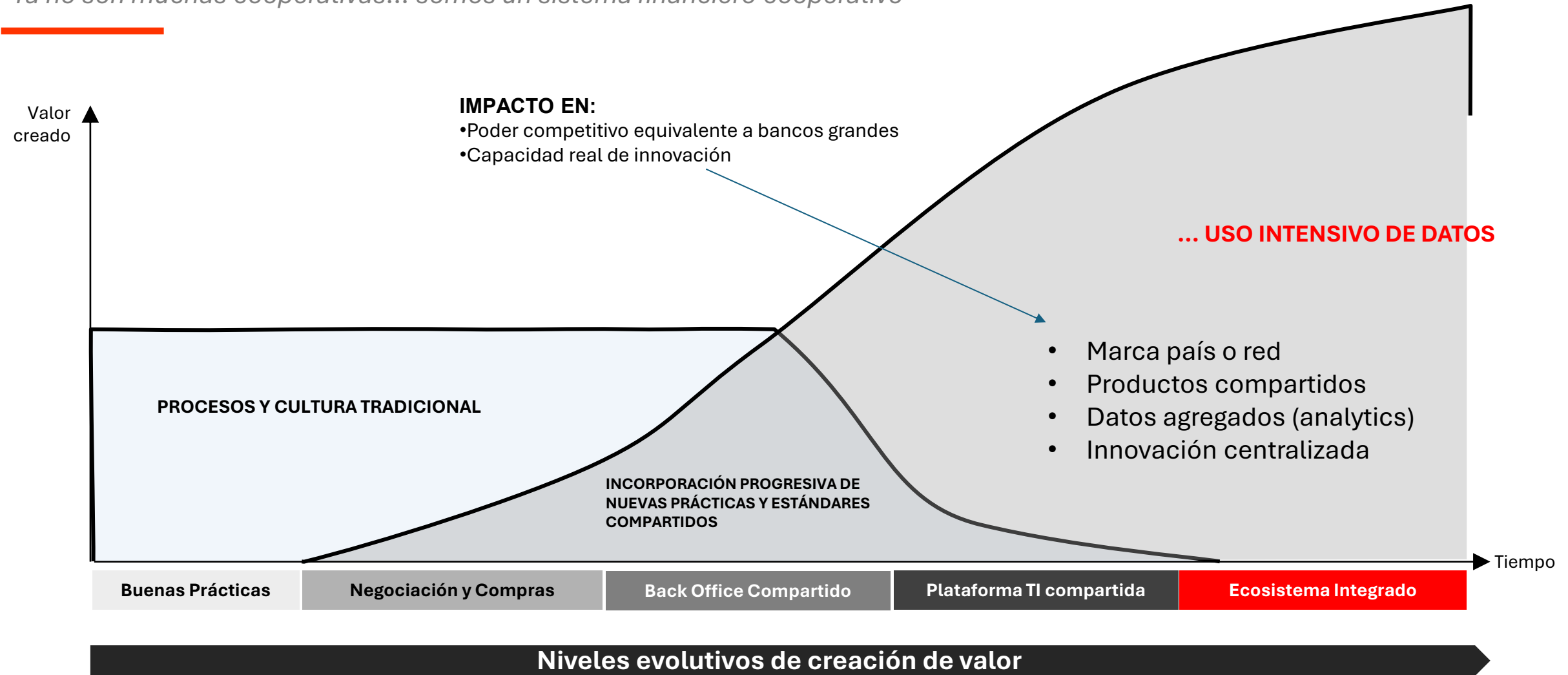


A lightbulb is shown with water splashing out of the top, creating a large, dynamic splash of water droplets. The background is a solid blue color. The text 'Recomendaciones para acelerar' is overlaid on the image, with 'acelerar' highlighted in yellow.

Recomendaciones para **acelerar**

Proceso evolutivo de creación y captura de valor en la Industria Cooperativista

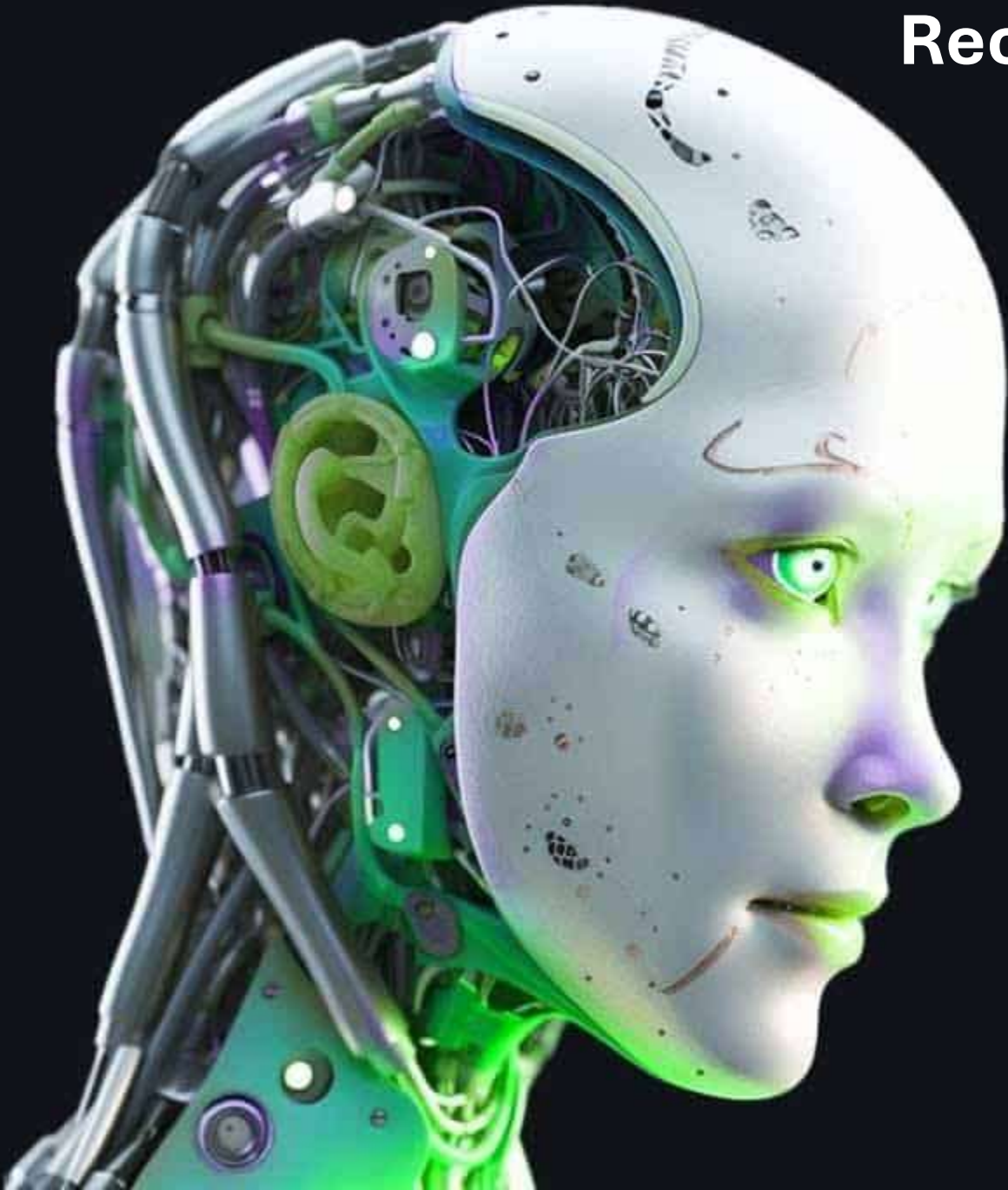
“Ya no son muchas cooperativas... somos un sistema financiero cooperativo”



“No se trata de si
colaborar o no...

...Se trata de en
qué nivel
queremos
competir **como
sistema**”





Recomendaciones para comenzar

1) Partir pequeño: “quick wins”

Ej. Firma electrónica, Onboarding digital, Motor de crédito

2) Crear una entidad neutral

- Cooperativa de segundo piso
- Consorcio tecnológico

3) Definir arquitectura modular

- APIs, Servicios reutilizables, Evitar dependencia rígida

4) Financiamiento compartido

- Modelo por uso (pay-per-use)
- Aporte inicial + fee mensual

5) Elegir bien el primer caso de uso

- Dolor común + Alto impacto + Rápido de implementar

6) Cultura de colaboración

Esto es más difícil que la tecnología:

- Confianza entre cooperativas
- Visión país/ecosistema



“El **mayor riesgo** no es compartir tecnología...

El mayor riesgo es intentar competir solos contra actores que ya operan en red”

La **colaboración** como base de los
¡MUCHAS GRACIAS!
Modelos de Negocios Digitales

Mario Ernst

CEO & Founder – The Evolution Labs Network